



Hellenic • • • Hydrogen

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ 2024

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ
«HELLENIC HYDROGEN ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»
ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ 1^η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2024 – 31^η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ
2024

Αθήνα, 1^η Αυγούστου 2025

Κύριοι Μέτοχοι,

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 150 του Νόμου 4548/2018, σας υποβάλλουμε για την κλειόμενη εταιρική χρήση από 1/1/2024 έως 31/12/2024 την Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Στην παρούσα έκθεση περιγράφονται χρηματοοικονομικές πληροφορίες της Εταιρείας για τη χρήση του 2024, σημαντικά γεγονότα που διαδραματίστηκαν στην περίοδο και η επίδρασή τους στις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Επίσης, γίνεται περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που η Εταιρεία πιθανόν να αντιμετωπίζει καθώς και αναφορά για την προβλεπόμενη πορεία της Εταιρείας.

A. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η «HELLENIC HYDROGEN A.E.» με τον διακριτικό τίτλο HELLENIC HYDROGEN (η «Εταιρεία») ιδρύθηκε στις 23/01/2023 με κύριο σκοπό την ανάπτυξη και λειτουργία έργων ανάπτυξης και κατασκευής υποδομών για την εγκατάσταση στην Ελλάδα μονάδων ηλεκτρόλυσης ανανεώσιμου υδρογόνου (ήτοι, υδρογόνου που παράγεται μέσω ηλεκτρόλυσης χρησιμοποιώντας εξ ολοκλήρου ανανεώσιμες πηγές ενέργειας), συμπεριλαμβανομένης και της υποστηρικτικής υποδομής τους (τα «Έργα Ανανεώσιμου Υδρογόνου»), καθώς και άλλες συναφείς δραστηριότητες σε σχέση με τα εν λόγω έργα, συμπεριλαμβανομένης της παραγωγής, αποθήκευσης, εμπορικής προώθησης (marketing) και εμπορίας, πώλησης ή άλλης διάθεσης του παραγόμενου από τις εν λόγω μονάδες ανανεώσιμου υδρογόνου σε σχέση με αυτά.

Τα οικονομικά μεγέθη της Εταιρείας κατά τη χρήση 2024 παρατίθενται ως κάτωθι:

Ποσά σε χιλ. €	2024	2023
Κύκλος εργασιών	0	0
Κόστος πωληθέντων	0	0
Μεικτά αποτελέσματα	0	0
Έξοδα διοίκησης	-522	-388
Λοιπά λειτουργικά έσοδα/ (έξοδα)	-77	-40
Έξοδα λειτουργίας ερευνών και ανάπτυξης	-463	-361
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	-1.062	-789
Χρηματοοικονομικά έσοδα	158	90
Χρηματοοικονομικά έξοδα	-2	-1
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων	-906	-700
Φόρος εισοδήματος	194	153
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) χρήσης	-712	-547
Λοιπά συνολικά εισοδήματα		
Συγκεντρωτικό συνολικό εισόδημα χρήσης	-712	-547

1. Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε Ευρώ 13.200.000 διαιρούμενο σε 13.200.000 κοινές, ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

2. Λειτουργικά έξοδα

Η Εταιρεία δεν έχει πραγματοποιήσει κύκλο εργασιών στην κλειόμενη χρήση καθώς δεν έχει ξεκινήσει τη δραστηριότητά της.

2.1 Έξοδα ανά κατηγορία

Ποσά σε χιλ. €	2024	2023
Μισθοί και λοιπές παροχές προσωπικού	417	191
Φόροι-Τέλη	4	16
Λοιπές αμοιβές & έξοδα τρίτων	492	528
Αποσβέσεις	15	10
Λοιπά	134	44
Σύνολο	1.062	789

	2024	2023
Ποσά σε χιλ. €		
Κατανομή ανά λειτουργία:		
Κόστος πωληθέντων	0	0
Έξοδα διοίκησης	522	388
Λοιπά λειτουργικά έσοδα/ (έξοδα)	77	40
Έξοδα λειτουργίας ερευνών και ανάπτυξης	463	361
Σύνολο	1.062	789

3. Φόρος εισοδήματος

Ποσά σε χιλ. €	2024	2023
Φόρος εισοδήματος τρέχουσας χρήσης	0	0
Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενης χρήσης	0	0
Σύνολο	0	0
Αναβαλλόμενη φορολογία -όφελος- που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα	194	153
Σύνολο	194	153

Για τη χρήση 2024 δεν προέκυψε φόρος εισοδήματος. Προέκυψε αναβαλλόμενη φορολογία ως κάτωθι.

4. Αναβαλλόμενη φορολογία

Παρατίθενται οι κυριότερες απαιτήσεις και υποχρεώσεις από την αναβαλλόμενη φορολογία την 31.12.2024:

Ποσά σε χιλ. €	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος έξοδο/(έσοδο)	31/12/2023	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος έξοδο/(έσοδο)	31/12/2024
Αναβαλλόμενη φορολογία από:				
Φορ. αποσβέσεις των παγίων	0	0	0	0
Αναλογιστική μελέτη	0	0	-1	-1
Φορολογικές ζημιές	0	153	196	349
Σύνολο Αν. Φ.απαίτησης	0	153	195	348

Ο αναβαλλόμενος φόρος είναι υπολογισμένος με 22% για τη χρήση 2024.

5. Διαθέσιμα

Ποσά σε χιλ. €	31/12/2024	31/12/2023
Καταθέσεις όψεως	1.510	12.693
Καταθέσεις προθεσμίας	10.000	0
Σύνολο	11.510	12.693

Δεν χρησιμοποιήθηκαν αριθμοδείκτες, καθώς η χρήση τους κρίθηκε ότι δεν θα πρόσθεταν κάτι επιπλέον στην κατανόηση των πεπραγμένων μιας και η εταιρεία δεν έχει ακόμη δραστηριότητα.

B. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Η Εταιρεία προχωράει επιμελώς τις προσπάθειές της για την ανάπτυξη μονάδων ηλεκτρόλυσης μεγάλης κλίμακας με σκοπό την παραγωγή σημαντικών ποσοτήτων ανανεώσιμου υδρογόνου. Αυτές οι μονάδες θα είναι στρατηγικά τοποθετημένες σε περιοχές όπου υπάρχει αφθονία σε βασικούς πόρους όπως γη, νερό και ΑΠΕ. Ο πρωταρχικός στόχος είναι η αξιοποίηση των οικονομιών κλίμακας, αξιοποιώντας παράλληλα τη στρατηγική παρουσία των μετόχων της σε πολλαπλές τοποθεσίες – κλειδιά στην Ελλάδα, όπως η Δυτική Μακεδονία (Αμύνταιο, Έργο North-1), η Πελοπόννησος, η Θράκη και η Κρήτη. Τέλος, αυτές οι μονάδες θα μπορούν να συμβάλλουν στην ενεργειακή ασφάλεια της Ελλάδας, προσφέροντας έναν αξιόπιστο ενεργειακό μεταφορέα, που βασίζεται εξ' ολοκλήρου σε εγχώριες πρώτες ύλες (πράσινη ηλεκτρική ενέργεια και νερό).⁰¹

Το 2024, η Εταιρεία σημείωσε αξιοσημείωτη πρόοδο στην τεχνοοικονομική ανάλυση του έργου North-1, που αφορά την εγκατάσταση Μονάδας παραγωγής ανανεώσιμου ηλεκτρολυτικού υδρογόνου ισχύος 50 MW στην περιοχή του Αμύνταιου, στη Δυτική Μακεδονία. Η πρόοδος αυτή περιλαμβάνει την ανάπτυξη και ενσωμάτωση σύγχρονων εργαλείων μοντελοποίησης, την ολοκλήρωση της βασικής

κατασκευαστικής μελέτης καθώς και τον σχεδιασμό για την έναρξη της διαδικασίας EPC (Μελέτη, Προμήθεια και Κατασκευή). Παράλληλα, ως προς την αδειοδοτική πορεία του έργου προετοιμάστηκε η σύμβαση μίσθωσης της γης όπου και θα κατασκευαστεί η μονάδα. Επιπλέον, προχώρησαν σημαντικά οι διαδικασίες αναφορικά με την έγκριση των Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) εγκατάστασης και λειτουργίας της μονάδας.

Χαρακτηριστικά έργου North-1:

Τύπος: Εγκατάσταση Μονάδας H₂ σε πρώην Βιομηχανική Περιοχή

Μέγεθος Μονάδας Ηλεκτρόλυσης (MW): 50 (δυνατότητα για +150 MW)

Offtaking: Μονάδα Συμπαγωγής (Καρδιά) & οχήματα βαρέως τύπου (Δ. Μακεδονία)

Οφέλη τοποθεσίας: Δυνατότητα επέκτασης, αφθονία ΑΠΕ, εγγύτητα στο δίκτυο Φυσικού Αερίου, υπάρχον δίκτυο ηλεκτρισμού και υποδομές ύδρευσης, ειδικευμένο εργατικό δυναμικό και υπάρχουσες εγκαταστάσεις για επαναχρησιμοποίηση.

Γ. ΜΕΤΟΧΟΙ

Η Hellenic Hydrogen ΑΕ είναι μια εταιρεία που δραστηριοποιείται στον χώρο της ενέργειας, την οποία συνέστησαν από κοινού η Motor Oil και η ΔΕΗ. Στο κοινοπρακτικό σχήμα, η Motor Oil κατέχει το 51% του μετοχικού κεφαλαίου και η ΔΕΗ το 49%.

Δ. ΚΥΡΙΕΣ ΠΗΓΕΣ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΤΙΜΗΣΕΩΝ

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων προϋποθέτει τη διενέργεια εκτιμήσεων και παραδοχών. Οι εκτιμήσεις κρίνονται σημαντικές αλλά μη δεσμευτικές. Τα πραγματικά μελλοντικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις ανωτέρω εκτιμήσεις.

1. Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων

Τα κυριότερα χρηματοοικονομικά στοιχεία της Εταιρείας είναι τραπεζικά υπόλοιπα και ισοδύναμα. Τα ποσά που εμφανίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα διαθέσιμα και ισοδύναμα, αντιπροσωπεύουν τις αντίστοιχες πραγματικές τους αξίες.

Η Εταιρεία δεν επηρεάζεται από την μεταβολή ισοτιμίας νομισμάτων καθώς συναλλάσσεται κυρίως σε Ευρώ και έτσι δεν εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο.

Συνοπτικά, οι μορφές χρηματοοικονομικών κινδύνων που προκύπτουν αναλύονται παρακάτω:

(α) Διαχείριση κινδύνων κεφαλαίου

Η Εταιρεία διαχειρίζεται τα κεφάλαιά της έτσι ώστε να διασφαλίσει ότι θα εξακολουθήσει να είναι βιώσιμη. Η κεφαλαιακή διάρθρωση της Εταιρείας αποτελείται από ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα και ίδια κεφάλαια των μετόχων της Εταιρείας που περιλαμβάνουν το μετοχικό κεφάλαιο, τα αποθεματικά και τα κέρδη εις νέο.

(β) Κίνδυνος αγοράς

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στην ελληνική αγορά και οι συναλλαγές της διενεργούνται στο πρωτεύον νόμισμα του οικονομικού της περιβάλλοντος που είναι το Ευρώ. Συνεπώς η Εταιρεία δεν είναι εκτεθειμένη σε συναλλαγματικό κίνδυνο.

(γ) Γεωπολιτικός κίνδυνος - Συνέπειες της ρωσικής εισβολής στην Ουκρανία

Δεν αναμένουμε ότι οι εξελίξεις και οι στρατιωτικές ενέργειες στην Ουκρανία και στην Μ.Ανατολή καθώς και οι επιδράσεις σε οντότητες που έχουν δραστηριότητες σε Ρωσία, Ουκρανία, Λευκορωσία κτλ. θα επηρεάσουν ουσιαστικά της δραστηριότητες της Εταιρείας.

(δ) Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος της Εταιρείας αφορά κυρίως στις απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις. Οι απαιτήσεις της εταιρείας προέρχονται κυρίως από απαίτηση ΦΠΑ, καθώς δεν υπάρχει ακόμη δραστηριότητα.

(ε) Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αντιμετωπίζεται μέσω της ύπαρξης και διατήρησης του κατάλληλου συνδυασμού μετρητών και ισοδύναμων μετρητών και διαθέσιμων τραπεζικών ορίων χρηματοδότησης και δανειακών διευκολύνσεων. Για την αντιμετώπιση τέτοιων κινδύνων, η διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί το υπόλοιπο των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδυνάμων και διασφαλίζει τις διαθέσιμες διευκολύνσεις τραπεζικού δανεισμού, διατηρώντας επίσης αυξημένα ταμειακά υπόλοιπα.

2. Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα (Going Concern)

Η διοίκηση εκτιμά ότι η Εταιρεία διαθέτει επαρκείς πόρους που διασφαλίζουν την ομαλή συνέχιση της λειτουργίας της ως "Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα" («Going Concern») στο προβλέψιμο μέλλον. Με βάση την αξιολόγηση της Εταιρείας δεν υπάρχουν γεγονότα ή συνθήκες που ενδέχεται να εγείρουν σημαντικές αμφιβολίες για την ικανότητα της οντότητας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της.

3. Ενδεχόμενες υποχρεώσεις/ Εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις/Φορολογικά θέματα

Την 31.12.2024 δεν υφίστανται επίδικες απαιτήσεις τρίτων κατά της Εταιρείας ή επίδικες απαιτήσεις της Εταιρείας κατά τρίτων.

Για τη χρήση 2024 η Εταιρεία δεν επέλεξε να υποβληθεί στον έλεγχο φορολογικής συμμόρφωσης από τους τακτικούς ελεγκτές, σύμφωνα με το άρθρο 82 του ν. 2238/1994 και άρθρο 65^Α ν.4174/13. Σημειώνεται ότι ο προαναφερόμενος φορολογικός έλεγχος από τους τακτικούς της ελεγκτές διενεργείται σε προαιρετική βάση.

Ε. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΕΡΓΑΣΙΑΚΑ ΘΕΜΑΤΑ

Η Εταιρεία κατά την 31/12/2024 απασχολούσε πέντε εργαζομένους. Η λογιστική διαχείριση της Εταιρείας καθώς και η νομική υποστήριξη έχει ανατεθεί σε εξωτερικούς συνεργάτες.

Η Διοίκηση ακολουθεί όλες τις προβλεπόμενες πολιτικές που αφορούν περιβαλλοντικά θέματα. Δεν υφίστανται περιπτώσεις μη συμμόρφωσης με τις περιβαλλοντικές ρυθμίσεις.

ΣΤ. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΟΝΤΟΤΗΤΕΣ

Οι απαιτήσεις της Εταιρείας από συνδεδεμένες οντότητες ανέρχονται στο ποσό των 3,χιλ. €.

Ζ. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΕΡΕΥΝΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Η Εταιρεία έχει θέσει τις βάσεις για ένα ευρύ πρόγραμμα δραστηριοτήτων όπως πχ χορηγιών και χρηματοδοτήσεων με στόχο τη διεύρυνση της έρευνας και της τεχνογνωσίας στο πεδίο της τεχνολογίας του υδρογόνου και των εφαρμογών του.

Συγκεκριμένα:

- ✓ Συνεργασίες με πανεπιστήμια και ερευνητικά κέντρα για την ανάπτυξη κοινών ερευνητικών προγραμμάτων σχετικά με την τεχνολογία υδρογόνου και τις εφαρμογές του
- ✓ Υποστήριξη εκπαίδευσης και κατάρτισης μέσω υποτροφιών και χορηγιών σε φοιτητές και ερευνητές ή ερευνητικές ομάδες που ασχολούνται με θέματα υδρογόνου προωθώντας με τον τρόπο αυτό τη γνώση και την ανάπτυξη εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού
- ✓ Ανάπτυξη τεχνικής εξειδίκευσης μέσω ειδικής κατάρτισης των στελεχών της προκειμένου η εταιρεία να παίζει σημαντικό ρόλο στην επέκταση και στην αποδοτικότητα της υδρογονοοικονομίας στην Ελλάδα αλλά και στην ευρύτερη γεωγραφική περιοχή.
- ✓ Υποστήριξη και προώθηση καινοτόμων λογισμικών προγραμμάτων που αφορούν τον τομέα του υδρογόνου μέσω συνεργασιών με εξειδικευμένους ερευνητές

H. ΥΠΑΡΞΗ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ

Η εταιρεία με 31.12.2024 δεν διαθέτει υποκαταστήματα.

Θ. ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΙΔΙΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

Δεν συντρέχει τέτοια περίπτωση.

Ι. ΔΙΑΝΟΜΗ ΚΕΡΔΩΝ/ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Η Εταιρεία συστάθηκε το 2023 και δεν έχει ακόμη έσοδα, συνεπώς καταγράφει ζημίες και ως εκ τούτου δεν είναι εφικτή οποιαδήποτε διανομή κερδών.

Κ. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

Η Εταιρεία συνεχίζει εντατικά την ανάπτυξη της τεχνοοικονομικής ωρίμανσης του έργου North-1. Κατά το πρώτο εξάμηνο του 2025, ολοκληρώθηκε και υπογράφηκε η σύμβαση μίσθωσης της γης όπου πρόκειται να ανεγερθεί η νέα μονάδα, ενώ παράλληλα εξασφαλίστηκε η έγκριση των Περιβαλλοντικών Όρων Εγκατάστασης και Λειτουργίας (ΑΕΠΟ) για το έργο. Επιπλέον, η Εταιρεία συνεχίζει τη διερεύνηση για την ανάπτυξη και άλλων έργων βιομηχανικής κλίμακας καθώς και έργων μικρότερης κλίμακας παραγωγής ανανεώσιμου υδρογόνου και υποπροϊόντων αυτού σε διάφορες περιοχές της Ελλάδας (π.χ. Κρήτη, Μεγαλόπολη, Κόρινθο). Ακόμη, συμμετείχε, ενεργά σε κάθε συζήτηση και διαβούλευση που καθόρισε το ρυθμιστικό πλαίσιο για την αγορά του υδρογόνου.

Τέλος δεν έχει συμβεί κάποιο γεγονός το οποίο να επηρεάζει σημαντικά την οικονομική διάρθρωση ή την επιχειρηματική πορεία της Εταιρείας από 1/1/2024 μέχρι την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος.

Αθήνα, 1^η Αυγούστου 2025

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ

Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

Γεώργιος Ι. Στάσης

Δημήτρης Τριανταφυλλόπουλος