



Hellenic • • Hydrogen

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ 2025

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ
«HELLENIC HYDROGEN ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»
ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ 1^η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2025 – 31^η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ
2025

Αθήνα, 30 Ιουνίου 2026

Κύριοι Μέτοχοι,

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 150 του Νόμου 4548/2018, σας υποβάλλουμε για την κλειόμενη εταιρική χρήση από 1/1/2025 έως 31/12/2025 την Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Στην παρούσα έκθεση περιγράφονται χρηματοοικονομικές πληροφορίες της Εταιρείας για τη χρήση του 2025, σημαντικά γεγονότα που διαδραματίστηκαν στην περίοδο και η επίδρασή τους στις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Επίσης, γίνεται περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που η Εταιρεία πιθανόν να αντιμετωπίζει καθώς και αναφορά για την προβλεπόμενη πορεία της Εταιρείας.

A. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η «HELLENIC HYDROGEN A.E.» με τον διακριτικό τίτλο HELLENIC HYDROGEN (η «Εταιρεία») ιδρύθηκε στις 23/01/2023 με κύριο σκοπό την ανάπτυξη και λειτουργία έργων ανάπτυξης και κατασκευής υποδομών για την εγκατάσταση στην Ελλάδα μονάδων ηλεκτρόλυσης ανανεώσιμου υδρογόνου (ήτοι, υδρογόνου που παράγεται μέσω ηλεκτρόλυσης χρησιμοποιώντας εξ ολοκλήρου ανανεώσιμες πηγές ενέργειας), συμπεριλαμβανομένης και της υποστηρικτικής υποδομής τους (τα «Έργα Πράσινου Υδρογόνου»), καθώς και άλλες συναφείς δραστηριότητες σε σχέση με τα εν λόγω έργα, συμπεριλαμβανομένης της παραγωγής, αποθήκευσης, εμπορικής προώθησης (marketing) και εμπορίας, πώλησης ή άλλης διάθεσης του παραγόμενου από τις εν λόγω μονάδες πράσινου υδρογόνου σε σχέση με αυτά.

Κατά το χρονικό διάστημα από 1/1/2025 έως 31/12/2025, η Εταιρεία ολοκλήρωσε σειρά εργασιών που συνέβαλλαν στην ωρίμανση του βασικού έργου της North-1 το οποίο βρίσκεται στην στρατηγική τοποθεσία του Αμυνταίου στη Δυτική Μακεδονία. Οι εργασίες αυτές αφορούσαν:

- την επαλήθευση της μελέτης του έργου και την ανάλυση του σχετικού CAPEX,
- την αξιολόγηση των τεχνολογικών λύσεων που πρόκειται να χρησιμοποιηθούν,
- τη συμμετοχή της Εταιρείας στην υποβολή φακέλου χρηματοδότησης στο πλαίσιο του Ταμείου Δίκαιης Μετάβασης, ΣΔΑΜ 2021-2027,
- Την Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) (έκδοση 22/5/2025)

Τα οικονομικά μεγέθη της Εταιρείας κατά τη χρήση 2025 παρατίθενται ως κάτωθι:

Ποσά σε χιλ. €	2025	2024
Κύκλος εργασιών	0	0
Κόστος πωληθέντων	0	0
Μεικτά αποτελέσματα	0	0
Έξοδα διοίκησης	-601	-522
Λοιπά λειτουργικά έσοδα/ (έξοδα)	-47	-77

Έξοδα λειτουργίας ερευνών και ανάπτυξης	-374	-463
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	-1.022	-1062
Χρηματοοικονομικά έσοδα	213	158
Χρηματοοικονομικά έξοδα	-1	-2
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων	-811	-906
Φόρος εισοδήματος	25	194
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) χρήσης	-786	-712
Λοιπά συνολικά εισοδήματα		
Συγκεντρωτικό συνολικό εισόδημα χρήσης	-786	-712

1. Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε Ευρώ 13.200.000 διαιρούμενο σε 13.200.000 κοινές, ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 1 η κάθε μία.

2. Λειτουργικά έξοδα

Η Εταιρεία δεν έχει πραγματοποιήσει κύκλο εργασιών στην κλειόμενη χρήση.

2.1 Έξοδα ανά κατηγορία

Ποσά σε χιλ. €	2025	2024
Μισθοί και λοιπές παροχές προσωπικού	461	417
Φόροι-Τέλη	5	4
Λοιπές αμοιβές & έξοδα τρίτων	448	492
Αποσβέσεις	18	15
Λοιπά	89	134
Σύνολο	1.022	1.062

	2025	2024
Ποσά σε χιλ. €		
Κατανομή ανά λειτουργία:		
Κόστος πωληθέντων	0	0
Έξοδα διοίκησης	601	522
Λοιπά λειτουργικά έσοδα/ (έξοδα)	47	77
Έξοδα λειτουργίας ερευνών και ανάπτυξης	374	463
Σύνολο	1.022	1.062

3. Φόρος εισοδήματος

Ποσά σε χιλ. €	2025	2024
Φόρος εισοδήματος τρέχουσας χρήσης	0	0
Διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενης χρήσης	0	0
Σύνολο	0	0
Αναβαλλόμενη φορολογία -όφελος- που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα	25	194
Σύνολο	25	194

Για τη χρήση 2025 δεν προέκυψε φόρος εισοδήματος. Προέκυψε αναβαλλόμενη φορολογία ως κάτωθι.

4. Αναβαλλόμενη φορολογία

Παρατίθενται οι κυριότερες απαιτήσεις και υποχρεώσεις από την αναβαλλόμενη φορολογία την 31.12.2024:

Ποσά σε χιλ. €	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος έξοδο/(έσοδο)	31/12/2024	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος έξοδο/(έσοδο)	31/12/2025
Αναβαλλόμενη φορολογία από:				
Φορ. αποσβέσεις των παγίων	0	0	0	0
Αναλογιστική μελέτη	0	-1	3	2
Φορολογικές ζημιές	0	348	22	370
Σύνολο Αναβ. Φορολ. Απαίτηση	0	347	25	372

Ο αναβαλλόμενος φόρος είναι υπολογισμένος με 22% για τη χρήση 2025.

5. Διαθέσιμα

Ποσά σε χιλ. €	31/12/2025	31/12/2024
Καταθέσεις όψεως	665	1.510
Καταθέσεις προθεσμίας	10.000	10.000
Σύνολο	10.665	11.510

Β. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Η Εταιρεία αφού ολοκλήρωσε την τεχνική ωρίμανση του έργου North-1, συνεχίζει με τις ενέργειες διασφάλισης των απαραίτητων αδειοδοτήσεων λειτουργίας αλλά και με τη διερεύνηση τρόπων τροφοδοσίας ενέργειας με χαμηλό κόστος.

Γ. ΜΕΤΟΧΟΙ

Η Hellenic Hydrogen ΑΕ είναι μια εταιρεία που δραστηριοποιείται στον χώρο της ενέργειας, την οποία συνέστησαν από κοινού η Motor Oil και η ΔΕΗ. Στο κοινοπρακτικό σχήμα, η Motor Oil κατέχει το 51% του μετοχικού κεφαλαίου και η ΔΕΗ το 49%.

Δ. ΚΥΡΙΕΣ ΠΗΓΕΣ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΤΙΜΗΣΕΩΝ

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων προϋποθέτει τη διενέργεια εκτιμήσεων και παραδοχών. Οι εκτιμήσεις κρίνονται σημαντικές αλλά μη δεσμευτικές. Τα πραγματικά μελλοντικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις ανωτέρω εκτιμήσεις.

1. Διαχείριση Χρηματοοικονομικών Κινδύνων

Τα κυριότερα χρηματοοικονομικά στοιχεία της Εταιρείας είναι τραπεζικά υπόλοιπα και ισοδύναμα. Τα ποσά που εμφανίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα διαθέσιμα και ισοδύναμα, αντιπροσωπεύουν τις αντίστοιχες πραγματικές τους αξίες.

Η Εταιρεία δεν επηρεάζεται από την μεταβολή ισοτιμίας νομισμάτων καθώς συναλλάσσεται κυρίως σε Ευρώ και έτσι δεν εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο.

Συνοπτικά, οι μορφές χρηματοοικονομικών κινδύνων που προκύπτουν αναλύονται παρακάτω:

(α) Διαχείριση κινδύνων κεφαλαίου

Η Εταιρεία διαχειρίζεται τα κεφάλαιά της έτσι ώστε να διασφαλίσει ότι θα εξακολουθήσει να είναι βιώσιμη. Η κεφαλαιακή διάρθρωση της Εταιρείας αποτελείται από ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα και ίδια κεφάλαια των μετόχων της Εταιρείας που περιλαμβάνουν το μετοχικό κεφάλαιο, τα αποθεματικά και τα κέρδη εις νέο.

(β) Κίνδυνος αγοράς

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στην ελληνική αγορά και οι συναλλαγές της διενεργούνται στο πρωτεύον νόμισμα του οικονομικού της περιβάλλοντος που είναι το Ευρώ. Συνεπώς η Εταιρεία δεν είναι εκτεθειμένη σε συναλλαγματικό κίνδυνο.

(γ) Γεωπολιτικός κίνδυνος - Συνέπειες της ρωσικής εισβολής στην Ουκρανία

Δεν αναμένουμε ότι οι εξελίξεις και οι στρατιωτικές ενέργειες που συνεχίζονται στην Ουκρανία καθώς και οι επιδράσεις σε οντότητες που έχουν δραστηριότητες σε Ρωσία, Ουκρανία και Λευκορωσία θα επηρεάσουν ουσιαδώς τις δραστηριότητες της Εταιρείας.

Αντίθετα, ο πόλεμος στο Ιράν προκαλεί γεωπολιτικούς κινδύνους, με κύρια χαρακτηριστικά την αστάθεια στις τιμές της ενέργειας, τις διαταραχές στις εφοδιαστικές αλυσίδες και τις εντάσεις, κυρίως στην Ανατολική Μεσόγειο. Οι παράγοντες αυτοί επηρεάζουν δυσμενώς το επενδυτικό κλίμα, αυξάνουν

το κόστος χρηματοδότησης και περιορίζουν τη ρευστότητα, γενικότερα στις αγορές, με αποτέλεσμα να έχουν έμμεσο αντίκτυπο και στις δραστηριότητες της Εταιρείας.

(δ) Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος της Εταιρείας αφορά κυρίως στις απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις.

(ε) Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αντιμετωπίζεται μέσω της ύπαρξης και διατήρησης του κατάλληλου συνδυασμού μετρητών και ισοδυνάμων μετρητών και διαθέσιμων τραπεζικών ορίων χρηματοδότησης και δανειακών διευκολύνσεων. Για την αντιμετώπιση τέτοιων κινδύνων, η διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί το υπόλοιπο των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδυνάμων και διασφαλίζει τις διαθέσιμες διευκολύνσεις τραπεζικού δανεισμού, διατηρώντας επίσης αυξημένα ταμειακά υπόλοιπα.

2. Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα (Going Concern)

Η διοίκηση εκτιμά ότι η Εταιρεία διαθέτει επαρκείς πόρους που διασφαλίζουν την ομαλή συνέχιση της λειτουργίας της ως "Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα" (Going Concern) στο προβλέψιμο μέλλον. Με βάση την αξιολόγηση της Εταιρείας δεν υπάρχουν γεγονότα ή συνθήκες που ενδέχεται να εγείρουν σημαντικές αμφιβολίες για την ικανότητα της οντότητας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της.

3. Ενδεχόμενες υποχρεώσεις/ Εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις

Την 31.12.2024 δεν υφίστανται επίδικες απαιτήσεις τρίτων κατά της Εταιρείας ή επίδικες απαιτήσεις της Εταιρείας κατά τρίτων.

Η εταιρεία δεν έχει ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές από την σύστασή της μέχρι και σήμερα. Για τη χρήση 2025 (όπως και το 2023 και 2024) η Εταιρεία δεν επέλεξε να υποβληθεί στον έλεγχο φορολογικής συμμόρφωσης από τους τακτικούς ελεγκτές, σύμφωνα με το άρθρο 82 του ν. 2238/1994 και άρθρο 65^Α ν.4174/13. Σημειώνεται ότι ο προαναφερόμενος φορολογικός έλεγχος από τους τακτικούς της ελεγκτές είναι σε προαιρετική βάση.

Ε. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΕΡΓΑΣΙΑΚΑ ΘΕΜΑΤΑ

Η Εταιρεία κατά την 31/12/2025 απασχολούσε πέντε εργαζομένους. Η λογιστική διαχείριση της Εταιρείας καθώς και η νομική υποστήριξη έχει ανατεθεί σε εξωτερικούς συνεργάτες.

Η Διοίκηση ακολουθεί όλες τις προβλεπόμενες πολιτικές που αφορούν περιβαλλοντικά θέματα. Δεν υφίστανται περιπτώσεις μη συμμόρφωσης με τις περιβαλλοντικές ρυθμίσεις.

ΣΤ. Απαιτήσεις από συνδεδεμένες οντότητες

Οι απαιτήσεις της Εταιρείας από συνδεδεμένες οντότητες ανέρχονται στο ποσό των 3.χιλ. €.

Ζ. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΕΡΕΥΝΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Η Εταιρεία έχει θέσει τις βάσεις για ένα ευρύ πρόγραμμα δραστηριοτήτων όπως πχ χορηγιών και χρηματοδοτήσεων με στόχο τη διεύρυνση της έρευνας και της τεχνογνωσίας στο πεδίο της τεχνολογίας του υδρογόνου και των εφαρμογών του.

Συγκεκριμένα:

- ✓ Συνεργασίες με πανεπιστήμια και ερευνητικά κέντρα για την ανάπτυξη κοινών ερευνητικών προγραμμάτων σχετικά με την τεχνολογία υδρογόνου και τις εφαρμογές του
- ✓ Υποστήριξη εκπαίδευσης και κατάρτισης μέσω υποτροφιών και χορηγιών σε φοιτητές και ερευνητές ή ερευνητικές ομάδες που ασχολούνται με θέματα υδρογόνου προωθώντας με τον τρόπο αυτό τη γνώση και την ανάπτυξη εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού
- ✓ Ανάπτυξη τεχνικής εξειδίκευσης μέσω ειδικής κατάρτισης των στελεχών της προκειμένου η εταιρεία να παίζει σημαίνοντα ρόλο στην επέκταση και στην αποδοτικότητα της υδρογονοοικονομίας στην Ελλάδα αλλά και στην ευρύτερη γεωγραφική περιοχή.
- ✓ Υποστήριξη και προώθηση καινοτόμων λογισμικών προγραμμάτων που αφορούν τον τομέα του υδρογόνου μέσω συνεργασιών με εξειδικευμένους ερευνητές

H. Υπαρξη υποκαταστημάτων

Η εταιρεία με 31.12.2025 δεν διαθέτει υποκαταστήματα.

Θ. Απόκτηση Ιδίων μετοχών

Δεν συντρέχει τέτοια περίπτωση.

I. Διανομή Κερδών/Μερίσματα

Η Εταιρεία συστάθηκε το 2023 και δεν έχει ακόμη έσοδα, συνεπώς καταγράφει ζημίες και ως εκ τούτου δεν είναι εφικτή οποιαδήποτε διανομή κερδών.

K. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

Μετά την υποβολή φακέλου στη Δράση Προγράμματος του Ταμείου Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης (ΣΔΑΜ) 2021-2027, 2.2.5.3: «Ενίσχυση επενδυτικών σχεδίων νέων και υπό σύσταση μεγάλων επιχειρήσεων για την προώθηση της παραγωγής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, του ανανεώσιμου υδρογόνου και της συμπαραγωγής υψηλής απόδοσης σε περιοχές Εδαφικών Σχεδίων Δίκαιης Μετάβασης Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας και Μεγαλόπολης» η εταιρεία εξασφάλισε χρηματοδότηση ύψους 19.949.234,85 € επιβεβαιώνοντας έτσι τη δυναμική και το όραμα της.

Επίσης, μετά την υποβολή φακέλου στο Innovation Fund Auction H2 τον Φεβρουάριο του 2026 η εταιρεία ενημερώθηκε την 6/5/2025 ότι η πρότασή της εγκρίθηκε και ότι πρόκειται να ξεκινήσει η προετοιμασία της επιχορήγησης ευρώ 22.032.837. (σε βάθος δεκαετίας ως λειτουργική ενίσχυση)

Επιπλέον, η Hellenic Hydrogen συνεχίζει να διερευνά την ανάπτυξη και άλλων έργων βιομηχανικής κλίμακας καθώς και έργων μικρότερης κλίμακας παραγωγής ανανεώσιμου υδρογόνου και υποπροϊόντων αυτού σε διάφορες περιοχές της Ελλάδας (π.χ. Κρήτη, Μεγαλόπολη, Κόρινθο, Αττική).

Περαιτέρω δεν έχει συμβεί κάποιο γεγονός το οποίο να επηρεάζει σημαντικά την οικονομική διάρθρωση ή την επιχειρηματική πορεία της Εταιρείας από 1/1/2026 μέχρι την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος.

Αθήνα, 30 Ιουνίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ

Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

Γεώργιος Ι. Στάσσης

Δημήτρης Τριανταφυλλόπουλος